



Tercera Mesa redonda internacional

Gestión orientada a los resultados en términos de desarrollo

Hanoi, Viet Nam, 5 al 8 de febrero de 2007



Culmina la Mesa redonda de Hanoi y se inicia el camino a Accra

VIERNES • 9 DE FEBRERO DE 2007

La última sesión de la tercera Mesa redonda internacional sobre gestión orientada a los resultados en términos de desarrollo se caracterizó por el sentimiento de satisfacción ante los logros alcanzados, el espíritu de colaboración y la expectativa ante el próximo Foro de alto nivel de Ghana. Haruhiko Kuroda, presidente del Banco Asiático de Desarrollo, expresó su profundo agradecimiento al Gobierno de Viet Nam como anfitrión de la Mesa redonda. Dijo que el enfoque en los resultados durante el encuentro no obedecía únicamente a la preparación del Foro de alto nivel de Ghana, sino que iba más allá, a medida que continuamos trabajando unidos para alcanzar los objetivos de desarrollo del milenio.

Richard Manning, presidente del CAD-OCDE, puso de relieve los avances de la política de gestión orientada a los resultados en términos de desarrollo desde la Mesa redonda de Marrakech. Se refirió a la “madurez tanto de los países asociados como de los donantes”, al consenso de que los países se sienten identificados con dicha política. Manifestó que esperaba que en la reunión de Ghana se pudieran repetir las características de esta Mesa redonda: la identificación de los países con este concepto y el aprendizaje sur-sur. “La colaboración demostrada aquí es la mejor garantía de éxito en el futuro”.

Jeffrey Gutman, vicepresidente del Banco Mundial, señaló que la Mesa redonda había ofrecido “una oportunidad extraordinaria para escuchar a diversos países, a organismos

donantes y a la sociedad civil”. La comunidad del desarrollo ahora ha trascendido el “qué” y el “por qué” de la gestión orientada a los resultados en términos de desarrollo para concentrarse en el “cómo”, es decir, las cuestiones prácticas relativas a la implementación.

Mary Chinery-Hesse, asesora del Presidente de Ghana, manifestó que había quedado impresionada por la gran cantidad de buenos modelos de prácticas procedentes de todo el mundo: “Nos llevamos lecciones muy valiosas de la Mesa redonda”. Instó a los participantes a aplicar en sus países los nuevos conocimientos adquiridos y a seguir adelante con el proceso. Agregó que Ghana ha comenzado los preparativos para el tercer Foro de alto nivel, al tiempo que celebra los 50 años de su independencia, e invitó a Ghana a todos los participantes en la Mesa redonda.



Sinh, Manning, Kuroda, Gutman, and Chinery-Hesse (l-r) applaud the accomplishments of the Roundtable.

Cao Viet Sinh, viceministro de Viet Nam, que había inaugurado la Mesa redonda, clausuró el encuentro citando los logros de esta última y felicitando a todos por los buenos resultados obtenidos. En la víspera del Año Nuevo Lunar, deseó a los participantes un “maravilloso Año Nuevo pleno de éxitos”.

En medio del entusiasta aplauso de los participantes, Phil Hay, del Banco Mundial — quien actuó de moderador de algunas sesiones de la Mesa redonda— declaró clausurado el evento y anunció el inicio del camino a Accra.

Impresiones acerca de los resultados: Perspectivas regionales

Durante el último día de la Mesa redonda, los participantes se agruparon por regiones a fin de debatir sobre sus planes de acción nacionales. Un miembro de cada grupo expuso las conclusiones del debate ante la Mesa redonda.

En nombre de América Latina y el Caribe, Roger Salhuana, de Perú, resumió los principales logros obtenidos: los avances hacia la presupuestación y planificación basadas en los resultados, el mayor uso de contratos-plan y de incentivos y la mayor participación en la asignación de recursos a la hora de elaborar los presupuestos públicos. Entre las esferas que requieren mejoras urgentes cabe señalar un vínculo más estrecho entre planificación y presupuestación, sistemas de información más confiables y un mejor uso de los instrumentos de seguimiento y evaluación. Los participantes de la región también pidieron más recursos para iniciativas (tales como PRODEV) que



Salhuana, Tall, Ssentongo, Amatong, and Purdue (l-r)

permitan ayudar a los países a poner en práctica la gestión orientada a los resultados en términos de desarrollo, más inversiones en sistemas integrados de tecnología de la información para dicha modalidad de gestión y más capacitación en los componentes de esta última.

Oumoul Khayri Ba Tall, de la African Evaluation Association, resumió las deliberaciones de los países africanos

francófonos. Entre los logros en materia de gestión orientada a los resultados en términos de desarrollo, muchos países habían mencionado los vínculos más estrechos entre planificación y presupuestación mediante el uso de un marco de gastos a mediano plazo; otros señalaron un marco para el diálogo con la sociedad civil o una estrategia nacional de lucha contra la pobreza basada en los resultados. Entre las mejoras que aspiran a lograr cabe señalar el fortalecimiento de la capacidad, un sistema descentralizado de seguimiento y evaluación y un mayor grado de responsabilización por parte de los ministros mediante la preparación de informes anuales.

Desde la perspectiva de los países africanos anglófonos, Peter Ssentongo, de Uganda, manifestó que entre los logros cabía señalar estrategias y planes nacionales de desarrollo adecuados, actividades de seguimiento y evaluación a nivel nacional y sistemas de presupuestación basados en los resultados. Las principales esferas en las que se requieren mejoras son los sistemas nacionales de estadísticas (con inclusión de incentivos para utilizar los datos en la toma de decisiones) y el enfoque en los resultados al elaborar los presupuestos; además, es necesario ampliar las iniciativas integradas de seguimiento y evaluación a nivel sectorial y de los gobiernos locales.

Desde la perspectiva de Asia y el Pacífico, Juanita Amatong, de Filipinas, expresó que la promoción de la cooperación sur-sur (sobre todo a través de las comunidades de interés) y la internalización del concepto de gestión orientada a los resultados en términos de desarrollo en el sector público (incluida la comunicación de dicho concepto a los parlamentarios y a los medios de información) eran fundamentales para desarrollar la capacidad del sector público y mejorar los incentivos en los sistemas de gestión. La mejor manera de fortalecer la capacidad estadística es asegurar la autonomía de las direcciones nacionales de estadísticas, elaborar un plan maestro en

materia de estadísticas que sea congruente con el plan maestro de seguimiento y evaluación y poner en marcha iniciativas orientadas a mejorar los sistemas subnacionales de seguimiento y evaluación.

En representación de los donantes, Bruce Purdue, del Banco Asiático de Desarrollo, señaló que las comunidades de interés eran una herramienta valiosa y un medio creíble para brindar apoyo a los países. En términos más generales, señaló que los progresos en materia de gestión orientada a los resultados en términos de desarrollo serán limitados hasta que se encuentre una manera de mejorar los incentivos en los países y en los propios organismos donantes, entre otras formas, incorporando el tema como componente de las evaluaciones del desempeño. Por último, señaló que la Declaración de París constituía un “punto de encuentro general”, pero debía aplicarse de manera habitual.



Participant discussion

Opiniones sobre la Mesa redonda

En su opinión, ¿cual ha sido el aspecto más importante o gratificante de la Mesa redonda?



Pham Thi Thanh An, Viet Nam

Esta Mesa redonda constituye un reconocimiento general de la importancia de la política de resultados. Entre los aspectos más interesantes para mí cabe mencionar la incorporación de la política de resultados en los organismos del sector público, la cuestión de los incentivos, la necesidad de comprometer la participación de los niveles superiores de la dirigencia política y la necesidad de que la ciudadanía le exija cuentas al sector público por los resultados obtenidos. Los participantes en la Mesa redonda intercambiaron sus experiencias sobre prácticas acertadas y prácticas deficientes y la comunidad de donantes expresó su apoyo a los esfuerzos realizados por los países asociados.



Issa Doumbia, Mali

La Mesa redonda me permitió conocer a muchas personas de diversos países. Yo represento a un gobierno local, y la presencia aquí de tantos funcionarios de los gobiernos nacionales me permitió conocer su punto de vista acerca del desarrollo.

Premios de la Feria



Koshy Thomas, Malasia

Lo que más valoro es haber aprendido sobre los diferentes niveles de desarrollo en los distintos países. Sería interesante clasificar a los países según su capacidad y luego ayudarlos a desarrollar esa capacidad. Se trataría de un método más que prescriptivo; consistiría en ofrecer orientación, compaginando las metodologías con las necesidades de cada país.



Éric Swanson, Banco Mundial

En mi opinión, el aspecto más importante fue recabar la opinión de muchos países para saber cuáles son sus prioridades. En las deliberaciones se plantearon ideas importantes: por ejemplo, los representantes de las oficinas nacionales de estadísticas nos recordaron que era importante no sólo recopilar datos estadísticos, sino también difundirlos. Los comentarios y la fertilización cruzada han sido extraordinarios.

Hamid Jalil, Wahid Waissi, Farid Tanai, Afganistán



Para Afganistán, esto es muy importante para nuestros esfuerzos de desarrollo, ahora que estamos iniciando la etapa de gestión orientada a los resultados. Hemos iniciado la reconstrucción y evidentemente tenemos grandes desafíos por delante, como los problemas de seguridad y los conflictos regionales. Sin embargo, creíamos que éramos el único país que encaraba los desafíos e impedimentos de aplicar una gestión orientada a los resultados en términos de desarrollo. Lo que la Mesa redonda nos ha demostrado es que no estamos solos. Muchos otros países enfrentan los mismos problemas, o están tratando de solucionarlos, y nosotros podemos aprender de su experiencia. La Mesa redonda nos ha transmitido un mensaje de confianza, que daremos a conocer a nuestras autoridades.



Mary-Anne Addo, Ghana

Lo que más me impresionó fue la comunidad de interés. En cuanto me enteré, dije: “¡SI! ¡Espléndido, es muy importante!”. En la comunidad de interés de Asia había mucho entusiasmo; ellos están mucho más adelantados, pero están dispuestos a ayudarnos a empezar en África. Con el tiempo, espero que la idea se extienda más allá de Asia y de África para que podamos mantenernos en contacto y compartir experiencias, conocimientos y consejos de una manera más general. Al partir de este lugar estoy muy entusiasmada con el próximo Foro de alto nivel de Accra, donde espero con interés volver a ver a muchos de mis nuevos amigos.



Se puede obtener información adicional sobre la Mesa redonda en www.MFDR.org

