

# EL PRESUPUESTO PARTICIPATIVO EN EL PERU COMO HERRAMIENTA DE GESTIÓN POR RESULTADOS

## PANORAMA GENERAL

- El acceso a bienes y servicios públicos es limitado en el Perú.
- 5 de cada 10 peruanos son pobres, de esta mitad, el 42% no tiene acceso a agua potable, el 34% no tiene acceso a servicios de desagüe y el 46% no tiene acceso a electricidad.
- Parte de estas carencias se explican por la falta de recursos, pero en gran parte se debe al uso inadecuado de los recursos públicos.
- Para contribuir a superar estas limitaciones, desde el año 2002, se ha impulsado el Presupuesto Participativo (PP).
- El presupuesto participativo amplía significativamente la cantidad de actores que participan en la toma de decisiones de asignación, particularmente hacia aquellos tradicionalmente excluidos.

Foto1: **Asignación ineficiente Obelisco en región amazónica**



% viv. sin agua: 65  
% viv. sin desagüe: 68  
% viv. sin electricidad: 34

Foto 2: **Centro Cívico**



% viv. sin agua: 67  
% viv. sin telefonía fija: 99  
% población en situación de pobreza: 84

## ASPECTOS DESTACADOS

Foto3  
**Campesina capacitando**



- Propicia la asignación eficiente al orientarse por diagnósticos participativos de los problemas.
  - Refuerza la relación entre el Estado y la sociedad civil, muy importante en el Perú, un país con conflictos sociales permanentes.
  - Hubo coincidencia a favor del Presupuesto Participativo entre el Poder Ejecutivo, el Legislativo y la sociedad civil. El marco institucional se dio a partir de la Constitución y leyes específicas.
- El Ministerio de Economía asumió la responsabilidad de establecer estándares metodológicos mínimos.
  - Hubieron limitaciones por el cambio que implica en la tradicional forma de tomar decisiones.

Foto4  
**Concertado y Participativo**



## RESULTADOS LOGRADOS

**Mejora de la calidad del gasto:** Las priorizaciones han orientado mayores fondos a caminos rurales, infraestructura de salud, saneamiento y educación; infraestructura productiva y la promoción de actividades económicas con impacto directo en la generación de ingresos.

**Participación creciente de la población organizada en la toma de decisiones:** En el año 2005 se registraron 30 mil participantes, y el 2006 43 mil.

**Mayor participación de grupos tradicionalmente excluidos**

Foto 5  
**Agua Potable en zona de Selva**



Foto 6  
**Canales de Desagüe en la costa árida**



Foto 7  
**Viveros para el fomento agropecuario**



## LECCIONES APRENDIDAS

- Es posible cambiar los esquemas tradicionales de toma de decisiones de gasto.
- La participación propicia una mejor decisión de asignación y contribuye a la articulación de las intervenciones y a la paz social.
- El rol del Ministerio de Economía y Finanzas fue importante para generar el incentivo clave en su implementación.
- La participación de la cooperación internacional importante para involucrar a las organizaciones de base y a la población, por su llegada y cobertura.
- Las metodologías de participación se adaptan a las diferentes realidades.
- Es un instrumento que puede ser replicado con facilidad en el nivel de gobiernos locales.

## Información de Contacto:

Entidad: Ministerio de Economía y Finanzas  
Dirección Nacional del Presupuesto Público

Funcionario responsable: Celia Mejía Zuloeta E-mail: [cmejia@mef.gob.pe](mailto:cmejia@mef.gob.pe)

Teléfonos (511) 427-8585 / 428-2088

