



REPUBLIQUE DU NIGER  
 MINISTRE DE L'ECONOMIE ET DES FINANCES  
 PROGRAMME NIGERO-ALLEMAND DE LUTTE CONTRE LA PAUVRETE



\*\*\*\*\*

DISPOSITIF DE SUIVI-EVALUATION ORIENTE VERS LES RESULTATS

LE DISPOSITIF DE SUIVI-EVALUATION D'UN PROGRAMME DE LUTTE CONTRE LA PAUVRETE: CAS DU LUCOP

Le LUCOP est un programme Nigéro-Allemand de lutte contre la pauvreté qui s'inscrit dans le cadre des stratégies nationales notamment la Stratégie de Réduction de la Pauvreté (SRP) et la Stratégie de Développement Rural (SDR).

Partant du principe de l'orientation vers les résultats, les objectifs spécifiques de ce système sont de :

- organiser et assurer une bonne collecte des informations de bases à toutes les échelles,
- veiller au, et assurer le traitement et le stockage intégral des données collectées,
- analyser, apprécier et interpréter les informations traitées,
- assurer le rapportage, la diffusion et le feedback de l'information,
- apporter une assistance aux différents acteurs dans la collecte, le traitement et la diffusion des informations,
- assurer le fonctionnement du Système d'Information Géographique et son utilisation comme outil de suivi-évaluation.

LES GRANDES LIGNES DU DISPOSITIF

- La particularité principale du dispositif va de l'adaptation de la chaîne des résultats qui inclut un niveau « d'utilisation des produits » entre les niveaux « Produit » et « Effet » ou « bénéfice direct ». Ce qui, en terme de responsabilité du programme, oblige à s'assurer que les produits fournis seront réellement utilisés par les bénéficiaires qui doivent disposer de toutes les qualifications et compétences requises pour le faire même si cela requière un renforcement de capacité à apporter par le LUCOP.
- Le dispositif de suivi-évaluation du LUCOP a été conçu selon une approche purement participative incluant tous les acteurs.
- Les différents acteurs du dispositif sont le responsable national et les régionaux de suivi-évaluation, les experts techniques chargés du suivi rapproché de qualité des prestations fournies par le programme, les prestataires de services qui assure l'appui conseil de proximité, les bénéficiaires au niveau communal et communautaire et les services techniques déconcentrés de l'Etat.
- L'alimentation du dispositif national se base sur un plan général de communication qui s'alimente par les réunions mensuelles, les états d'avancement trimestriels, les rapports annuels régionaux et enfin la réunion annuelle qui valide l'ensemble des informations fournies au cours de l'année.
- En terme de feedback, le dispositif prévoit un mécanisme de discussions inter-bénéficiaires pour inciter à la concurrence positive par un système d'appréciation des best practices exposés par le Suivi-Evaluation.

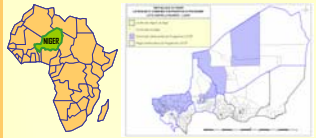
LES RESULTATS ATTEINTS

Les grands résultats atteints à travers l'approche utilisée pour mettre en place le dispositif de suivi-évaluation du LUCOP sont:

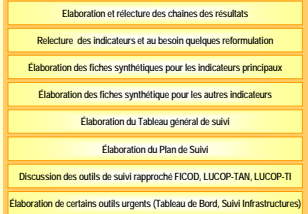
- Le partage d'information au niveau des acteurs du programme surtout au cours des ateliers d'élaboration des chaînes de résultats,
- Les différents acteurs sensibilisés pour s'orienter vers l'atteinte des résultats et la vision est orientée vers les changements apportés aux groupes-cibles,
- Les indicateurs du programme rendus opérationnels et qui peuvent être mieux renseignés du fait de la compréhension partagée,
- La disponibilité des termes de références anticipés pour la conduite des travaux par les prestataires externes pour les évaluations externes,
- L'opérationnalisation de l'ensemble des outils conçus tant pour l'alimentation du dispositif que pour la diffusion des informations,
- Les indicateurs renseignés et cela même pour ceux qui ne sont pas à terme par des indications permettant d'apprécier l'évolution actuelle.

LECONS TIREES

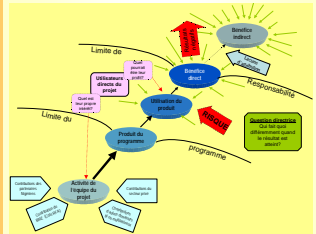
- Un dispositif de suivi-évaluation orienté vers les résultats de développement est un mécanisme de perpétuelle remise en cause en terme d'approche et de stratégie d'intervention au niveau des programmes de développement. En effet, il permet une remise en question de la manière de faire dès que les résultats semblent loin d'être atteints. Cela permet une innovation permanente des experts vers l'atteinte des objectifs au bénéfice des groupes-cibles.
- L'implication de l'ensemble des acteurs au processus de mise en œuvre d'un dispositif orienté vers les résultats est indispensable pour partager la même compréhension de la mission et surtout pour œuvrer ensemble pour l'atteinte de ces résultats.
- La clarification des besoins en information de chaque acteurs est issue de ce processus participatif qui met en évidence les attentes des acteurs, la qualité et la forme de l'information dont-ils ont besoin.
- L'outil principal de la Gestion Axée sur les Résultats de Développement étant la chaîne des résultats, le processus de son élaboration doit être participatif et un sens de réalisme doit être conservé lors du processus pour faire respecter la logique de cause à effet.
- Le processus d'élaboration des chaînes de résultats peut bénéficier d'un appui de modérateur afin de concilier les points de vue et surtout de s'accorder de manière consensuelle sur les éléments de la chaîne.
- La mise en place d'un dispositif orienté vers les résultats est un exercice d'apprentissage quotidien. Il permet de se remettre en cause chaque fois et de se donner des nouvelles directions pour l'amélioration des pratiques et l'atteinte des résultats.



PROCESSUS DE MISE EN OEUVRE



Processus d'opérationnalisation du Dispositif de SE du LUCOP



Modele de chaîne de résultats

- Voir éléments détaillés en annexe:
- Liens entre LUCOP et les Stratégies Nationales
  - Fiche d'opérationnalisation des indicateurs
  - Exemple de chaîne de résultats du LUCOP



L'unité SE appréciant la qualité d'un ouvrage communautaire en construction



Séances d'opérationnalisation des outils et collecte des données aux responsables communaux

CONTACTS:

- DGEPD: Ministère de l'Economie et des Finances, Commissariat chargé du Développement. Personne de contact: Yayo Seydou, Directeur Général de l'Evaluation des Programmes de Développement, Email: [spyayo@caramail.com](mailto:spyayo@caramail.com), Tel: +227 96.97.36.81 ou +227 20.72.38.38 Niamey - Niger
- LUCOP (Programme Nigéro-allemand de lutte contre la pauvreté). Personne de contact : Mamadou Abdou Gaoh Sani, Coordinateur Unité Suivi-Evaluation et Communication. Email: [smagaoyayo@yahoo.fr](mailto:smagaoyayo@yahoo.fr) / [mamadou.sani@tgdz.de](mailto:mamadou.sani@tgdz.de) Tel. : +227 96 98 13 34 BP: 10814 Niamey